

企業活性化を約束する 2泊3日の

# マンダラ経営計画構築セミナー

経営計画  
プログラム付!

「計画なくして経営なし」経営計画は事業活動の要・土台です。2泊3日で経営計画書を完成させます。経営はシステム、すべての部門が関わりを持っています。「全体と部分と関係性」を把握できる「マンダラ経営計画」は、最強の経営計画です。業績分析 計画構築 計画実践手法 予実管理 定着まで、指導歴20年・指導企業数300社の実績から得たノウハウを徹底指導します。マンダラ経営計画書を完成させるプログラムソフト付きです。

## ★マンダラ経営計画8部門が企業を活性化する★

1. 経営計画の構築と実践  
→経営計画発表会指導
2. 決算書の活かし方  
→社長に必要な決算活用法
3. 最強の社長方針作成  
→1枚で表現するマンダラ手法を公開
4. 商品・顧客戦略  
→参加者が最も満足した手法を公開

### ■松村寧雄プロフィール

㈱クローバ経営研究所 代表取締役  
●仏教がシステムであることを解明し「マンダラ思考8原則」を開発。経営計画・人生計画に活用。「マンダラ手帳」は「目標達成、夢実現」の手帳としてロングセラー商品。マンダラチャート学会会長。

#### 第6部門

◆人財育成

#### 第3部門

◆財務計画

#### 第7部門

◆会議体系

#### 第2部門

◆社長方針

### マンダラ 経営計画

#### 第4部門

◆商品/顧客  
開発

#### 第5部門

◆組織計画

#### 第1部門

◆経営理念

#### 第8部門

◆継続改革

### ご参加者の声

毎年受講させていただき、一年間を振り返る3日間は自分にとって大切な時間。新年度の計画を構築することで、新たなパワーがみなぎってくる。感謝!

- (茨城・不動産・男性・'10年6月参加予定)
- ②先生の教えに導かれこの3日間で今期に対する新たな想いが芽生えた。クローバ経営の皆様、ご参加された方々の素晴らしい生き方、仕事に対する思いや姿勢に沢山学ばせていただきました。(兵庫・畜産・男性・'10年3月参加予定)
- ③自分が世界一活躍できる仕事をしていると気付いた!今までの「すごい会議 by 大橋」を「すごい会議 by OO」を成功させようと決意した。人材育成、これが最優先だと分かった。(東京・コンサルタント・男性・初参加)
- ④今まで顧客と商品・営業にフォーカスしていたが、「納税して内部留保」の仕組みを理解できた。経営を俯瞰出来たことを感謝!(東京・製造販売・女性・初・'09年10月参加予定)
- ⑤先代のありのままを受け入れる因縁について考える第一歩となった。仕組みが分かり希望が持てた。ここからスタート!頑張ります!(愛知・アパレル・女性・初・時期検討中)
- ⑥先生の本を読んで初参加、短期間で中身の濃い内容だった。じっくり精査し完全に完成させた。(千葉・サービス業・男性・初)
- ⑦儲かる利益の仕組み・P/Lの構造と利益算出の仕組みは大変勉強になり、帰社して説明できるように勉強したい。3日間ありがとうございました。(東京・サービス業・男性・初)
- ⑧1年1回のセミナーで計画立案すると不思議とそのようになっていく。松村先生のセミナーには何かの「パワー」がある。年を重ねる毎にそう思う。ありがとうございました。(岡山・サービス業・男性・'10年6月参加予定)
- ⑨6回目の参加、毎回新しい気づきがある。毎年Aと共に出席して経営方針同調のよい機会となっている。心から感謝します。(愛知・住宅建築・男性・'10年6月参加予定)
- ⑩過去・現在・未来をじっくりと腰をすてて見直し計画構築することができる。継続して同じ方法で経営計画を立てることで流れが切れることなく項目ごとに年々深められる。Kと参加し相互理解、経営方針の検討など我が社にとって貴重な時間である。(愛知・住宅建築・男性・'10年6月参加予定)



### 《募集要項》

- ◆日時： ■2011
- |     |                  |
|-----|------------------|
| 第1回 | 3月2日(水)~4日(金)    |
| 第2回 | 4月6日(水)~8日(金)    |
| 第3回 | 6月8日(水)~10日(金)   |
| 第4回 | 10月12日(水)~14日(金) |
| 第5回 | 11月9日(水)~11日(金)  |

- ◆会場：晴海グランドホテル (東京都中央区晴海3-8-1)  
TEL 03-3533-7111 URL <http://www.maxpart.co.jp/harumi>
- ◆費用：1名 200,000円(税込) シングルルーム使用  
クローバ会員価格 150,000円

- ◆お申込・お問合せ：㈱クローバ経営研究所  
〒105-0001 東京都港区虎ノ門3-10-4-509  
①電話 03-5472-4545 ②FAX 03-5472-4344  
③インターネット <http://www.myhou.co.jp>  
④mail [info@myhou.co.jp](mailto:info@myhou.co.jp)

### 参加申込書

申込書	2011年 <input type="checkbox"/> 3月 <input type="checkbox"/> 4月 <input type="checkbox"/> 6月 <input type="checkbox"/> 10月 <input type="checkbox"/> 11月 <input checked="" type="checkbox"/> チェックをお入れください
会社名	e-mail
お名前	電話
ご住所	FAX